

# Опыт внедрения автоматизированной ERP-системы на базе "1С:ERP 2" в СПб ГУП "Пассажиравтотранс"



Филиппова Татьяна  
Руководитель корпоративных проектов  
ГК «СофтБаланс»

[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)

# Санкт-Петербургское ГУП "Пассажиравтотранс"

ПАССАЖИРАВТОТРАНС 



- ▶ Крупнейшее предприятие в сфере пассажирских автобусных перевозок
- ▶ **10 200** сотрудников работают в штате предприятия
- ▶ **300 миллионов** пассажиров перевозят автобусы ежегодно
- ▶ **1 500** автобусов выходят на линию ежедневно
- ▶ **2 500 км** протяженность маршрутной сети



## Задачи Заказчика

### Внедрение 1С:ERP Управление предприятием + 1С:Документооборот

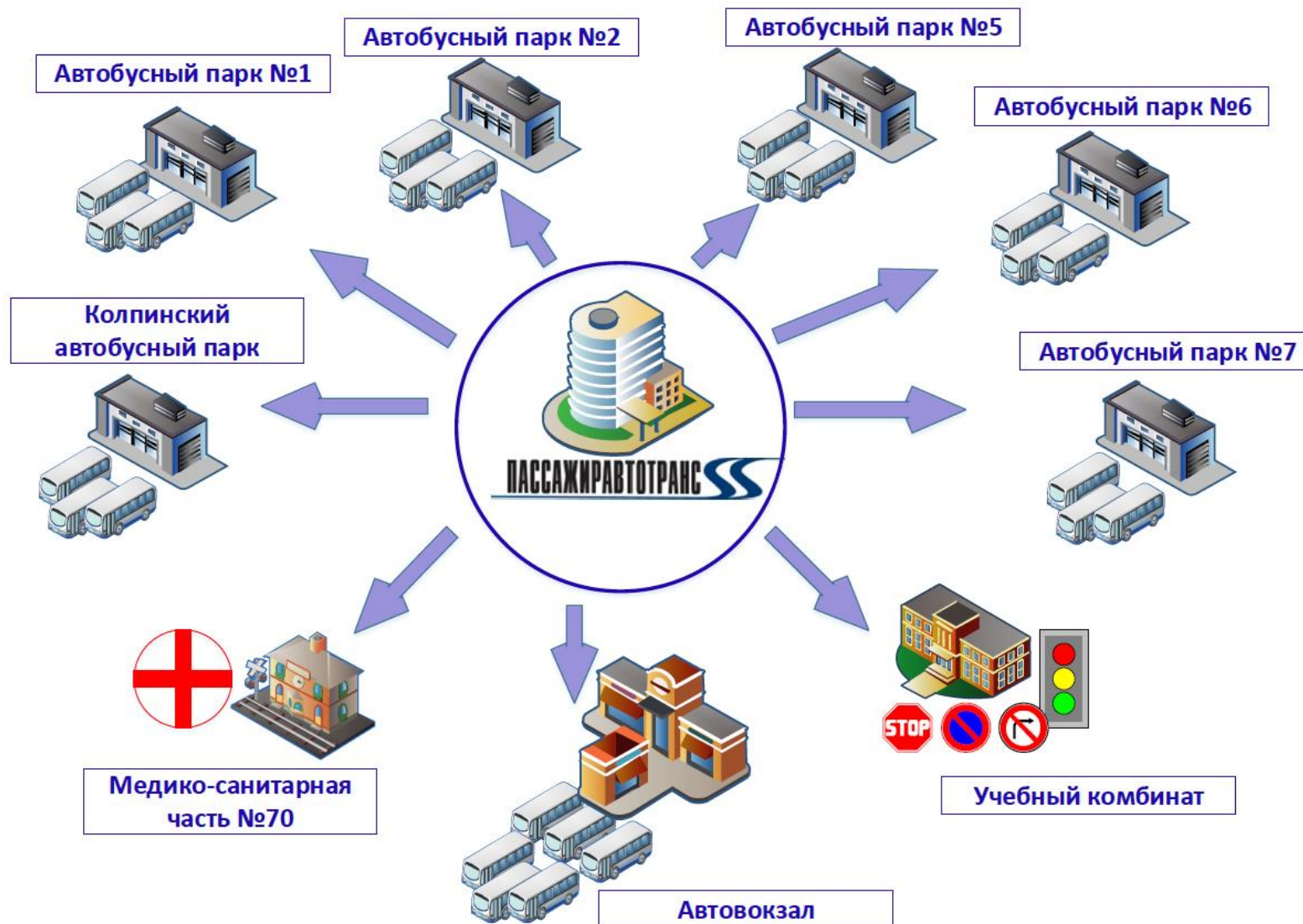
▶ **450 (1 очередь)+300 (2 очередь) – 1С:ERP**

▶ **800 пользователей – в 1С:Документооборот**

<https://sb-vnedr.ru/about/meropriyatiya/video/1c-dokumentoorot-seminar-08-02-2018/>

<https://www.youtube.com/user/SoftBalanceIT/videos>

# Филиальная структура



# Автоматизация СПб ГУП «Пассажиравтотранс»:

## I Очередь

2017-2018

- Документооборот
- Кадровый учет и расчет заработной платы
- Закупки (централизация)
- Складской учет
- Учет транспортных средств (Картотека ТС)
- Регламентированный учет (БУ, НУ)

## II Очередь

2018-2020

- Организация пассажирских перевозок, Планирование работы автобусов, Билетная продукция, Путевые листы
- Расчет з/п водителей и кондукторов
- Ремонты, Планирование ТО
- Учет агрегатов
- Учет бортового оорудования

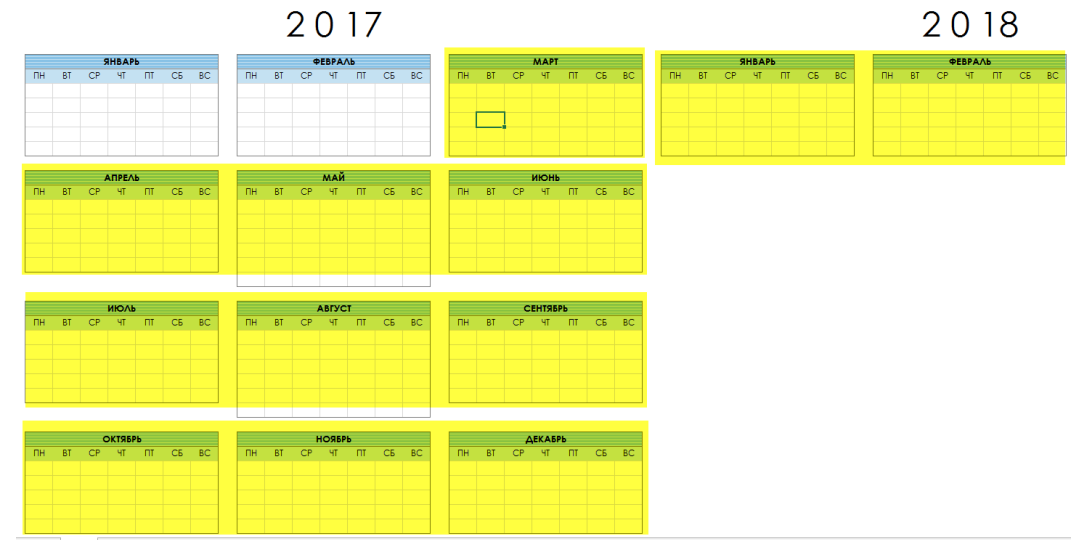
## **Задачи проекта:**

- ▶ **Создание единого информационного пространства на предприятии**
- ▶ **Автоматизировать процесс учета централизованных договоров, ведения спецификаций по договору, условий оплаты по договору, согласования договоров**
- ▶ **Централизация закупок**
- ▶ **Автоматизировать процессы ведения кадрового учета и расчета заработной платы в единой системе**
- ▶ **Организовать совместно с Бухгалтерским и Налоговым учетом единую комплексную систему Оперативного, Управленческого учета**
- ▶ **Единая база НСИ по предприятию (Табельные номера, Подвижной состав (транспорт), статьи затрат и т.д.)**
- ▶ **Исключение двойного ввода данных**
- ▶ **Исключение сложных интеграций с внешними системами**
- ▶ **Минимизация количества систем, требующих поддержания в актуальном состоянии**

# Запуск очередями

- ▶ Документооборот
- ▶ Кадровый учет и расчет заработной платы
- ▶ Складской учет, Картотека ТС
- ▶ Регламентированный учет

## График проекта общий период - год



## Централизованные закупки

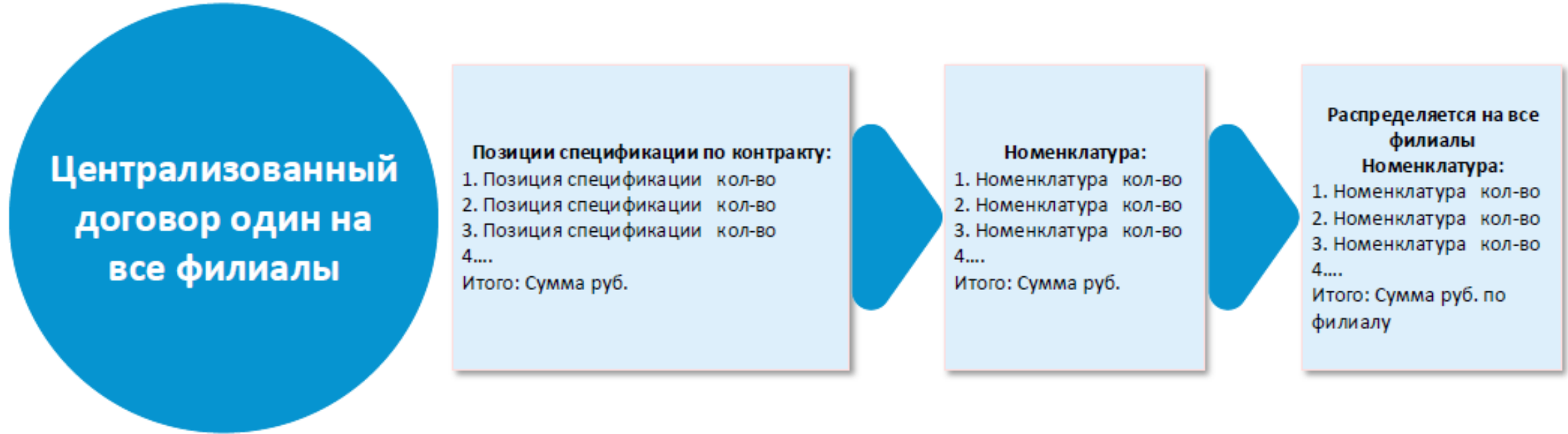
Закупки (централизованные закупки)	44 ФЗ	Ведение спецификаций к контракту	Загрузка спецификаций из Excel	Сопоставление позиций спецификации с номенклатурой	Контроль по сумме и количеству по договору в целом в разрезе всех филиалов	Отчетность по исполнению договора
------------------------------------	-------	----------------------------------	--------------------------------	--	--	-----------------------------------

## Складской учет

Складской учет	Централизованные договоры	Заявки от филиалов на поставку материалов, Сводная заявка поставщику (отгрузочная разрядка) в разрезе филиалов	Контроль по номенклатуре, количеству и цене при поступлении товара от поставщика	Учет запчастей, топлива, масел (коэффициент пересчета), учет аналогов, применимости	Выдача запчастей со склада на конкретное транспортное средство	Отчетность по складам, по МОЛ, по ТС
----------------	---------------------------	--	--	---	--	--------------------------------------

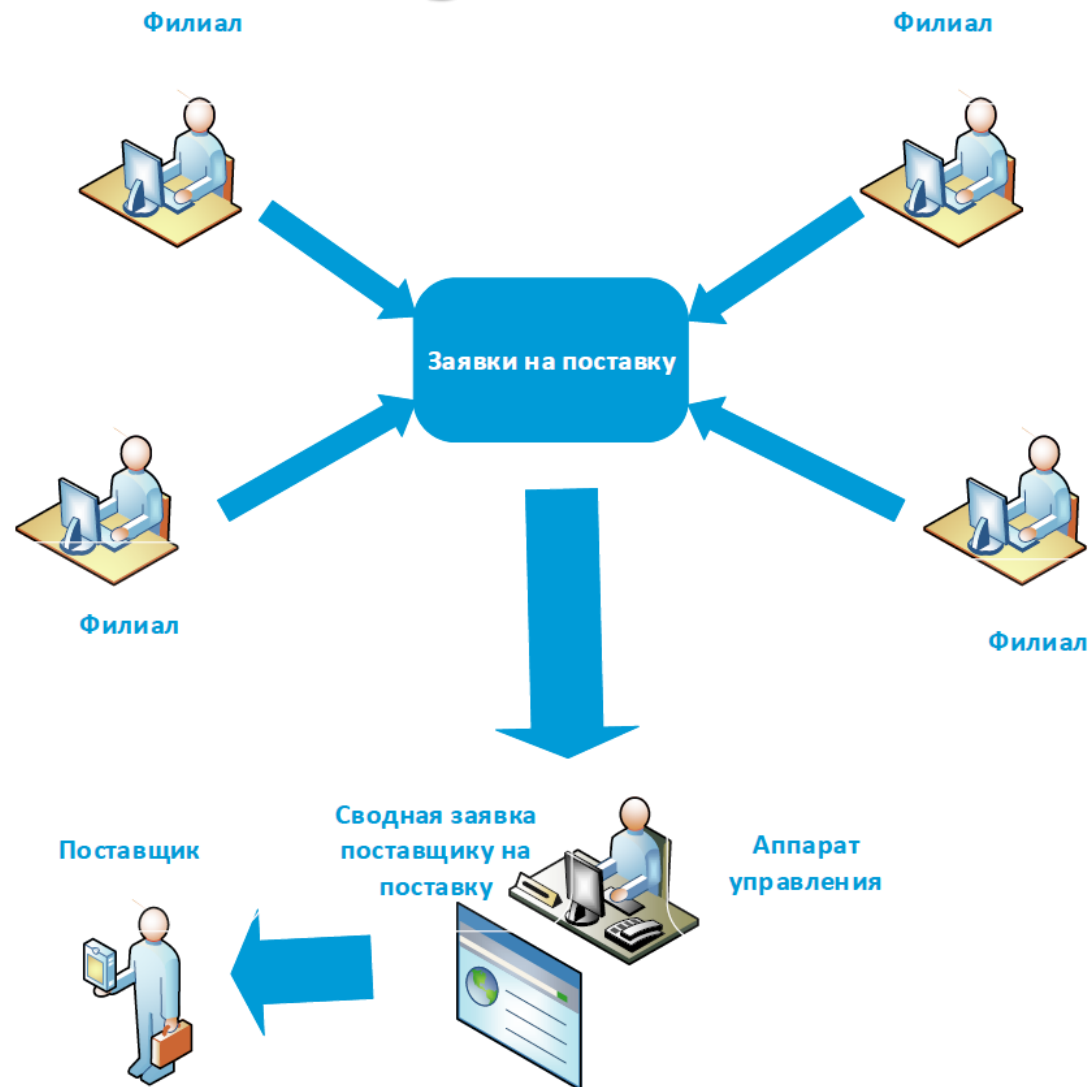


# Закупки, складской учет



## Закупки, складской учет

- ▶ Автоматизированное формирование сводной заявки для поставщика
- ▶ Распределение по филиалам
- ▶ Контроль по сумме (общая по договору)
- ▶ Контроль по количеству (общее по договору)
- ▶ Хранение истории корректировки заявки филиала
- ▶ Отчетность по заказанным товарам, полученным по договору, остатки в целом по договору



# Закупки, складской учет



# Эффект от внедрения подсистемы Закупки, Складской учет

- ▶ Сократилось время на формирование заявок филиалами благодаря наличию актуальной информации по позициям номенклатуры в разрезе контрактов.
- ▶ Ускорилось составление сводной заявки поставщику.
- ▶ Исключение ошибок и автоматическая проверка при приемке товара на соответствие позиций, цены в контракте.
- ▶ Ускорилось оформление документов на складе благодаря автоматическому формированию на основании заявок.
- ▶ Усилился контроль за выдачей и расходом запасных частей и материалов за счет участия комиссии при подписании документа Акт списания.
- ▶ Повысилась оборачиваемость складских запасов благодаря наличию информации по заказанным товарам, поступившим и оставшимся в рамках контрактов.

# Кадровый учет и расчет заработной платы

Кадровый учет и расчет  
заработной платы  
(11 000 сотрудников)

Единые регламенты  
ведения кадрового  
учета и расчета  
заработной платы по  
организации

Кадровые переводы  
между филиалами

Учет по территориям

Сложный механизм  
учета премий

Учет стажировок  
водителей



Отчетность по филиалу  
и по организации в  
целом

- ▶ 10 филиалов
- ▶ Около 11 000 сотрудников
- ▶ Более 300 должностей
- ▶ Более 100 видов начислений
- ▶ Сложный механизм учета премий

# Кадровый учет и расчет заработной платы

- ▶ Выработаны единые регламенты и единая методика расчет заработной платы.
- ▶ Составлен единый справочник должностей.
- ▶ Список видов начислений из каждого филиала сведен в один общий и приведен к единому виду.
- ▶ Виды начислений приведены к стандарту и единым формулам расчета.
- ▶ Загрузили исторические кадровые и расчетные данные.

← → ☆ Должности

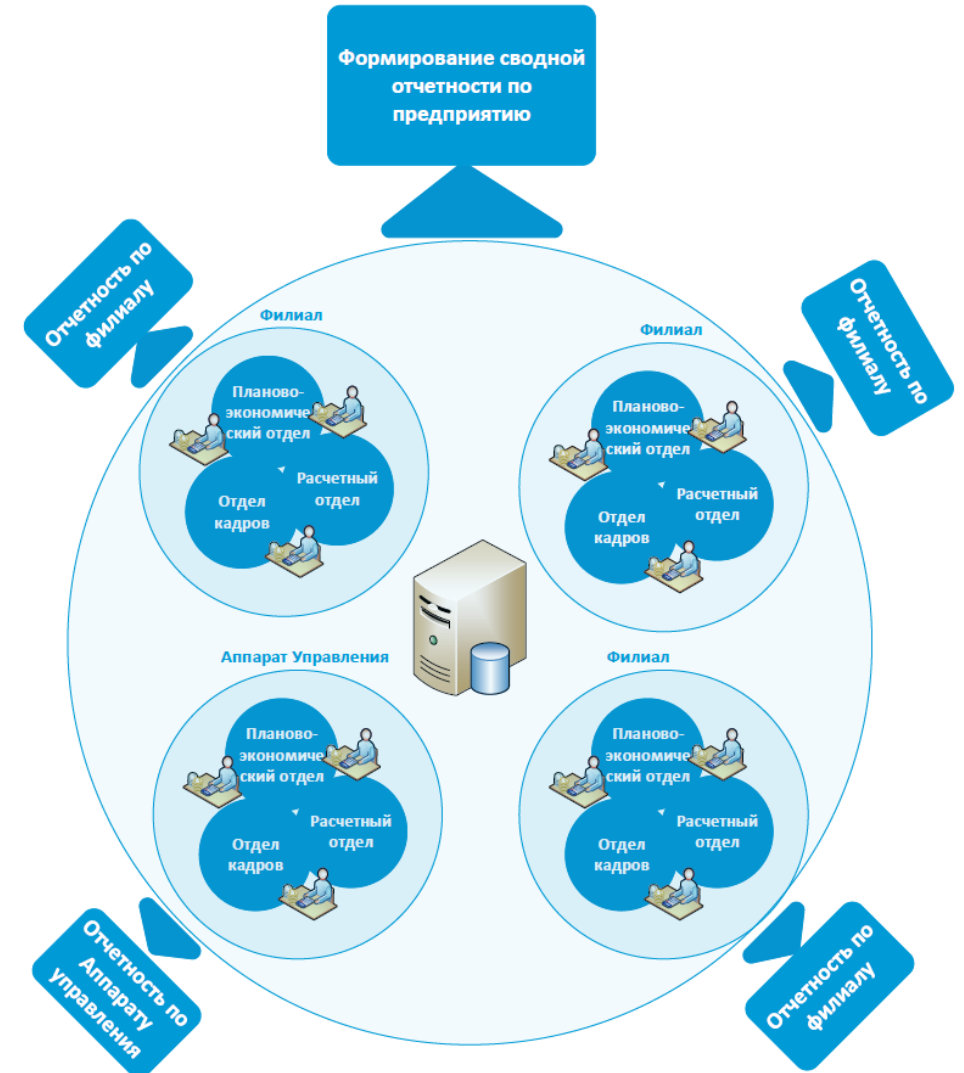
Создать   Создать на основании ▾ Подбор из ОКПДТР ▾

Показывать новые должности  Показывать исключенные должности

Наименование
Начальник колонны
Заместитель начальника автоколонны по техническим вопросам
Нарядчик
Водитель автобуса
Кондуктор
Старший механик
Механик
Инженер (по ремонту радиоэлектронной аппаратуры)

# Кадровый учет и расчет заработной платы

- ▶ Каждый филиал в единой системе как отдельная организация, Аппарат управления – Главная организация.
- ▶ Каждый филиал имеет доступ только к своим данным.
- ▶ Аппарат управления осуществляет кадровые переводы между филиалами.
- ▶ Разграничение ответственности по филиалу и полноценное ведение учета в разрезе каждого филиала.
- ▶ Формирование отчётности в разрезе филиала.
- ▶ Консолидация и формирование отчетности в целом по организации.



# Эффект от внедрения подсистемы Кадровый учет и Расчёт заработной платы

- ▶ Исключен двойной ввод информации (новые сотрудники, кадровые переводы, увольнения).
- ▶ Связь блока кадрового учёта с остальными подсистемами в ЕРП позволяет оперативно и быстро оформлять документы с аналитикой по ФИО сотрудника, исключены ошибки выбора уволившегося сотрудника.
- ▶ Ускорилось формирование кадровой отчетности по всем сотрудникам по запросу с различной аналитикой.
- ▶ Благодаря переходу от ведения кадрового учета, расчета заработной платы, налогов и взносов в разрозненных базах к единой системе сократились трудозатраты на формирование консолидированной отчетности и регламентированной отчетности.



# Регламентированный учет (Бухгалтерский и налоговый учет)

Регламентированный учет  
(10 филиалов)

Филиальная структура,  
взаиморасчеты между  
филиалами

Централизованное  
казначейство (единый  
расчетный счет в  
банке)

Централизованные  
договоры

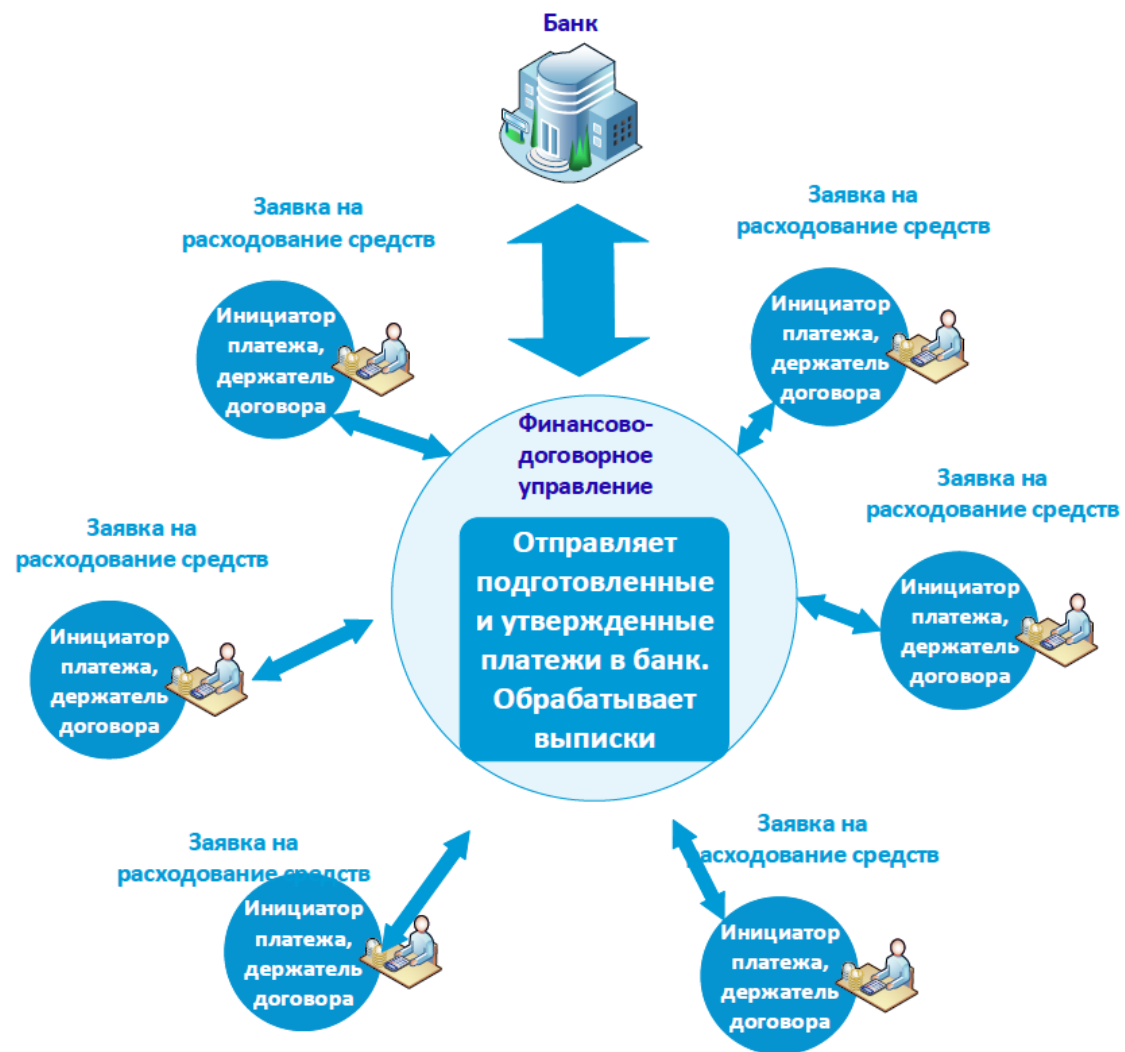
Раздельный учет НДС

Формирование  
отчетности в разрезе  
филиала.

Консолидированная  
отчетность в целом по  
организации

# Регламентированный учет, Казначейство

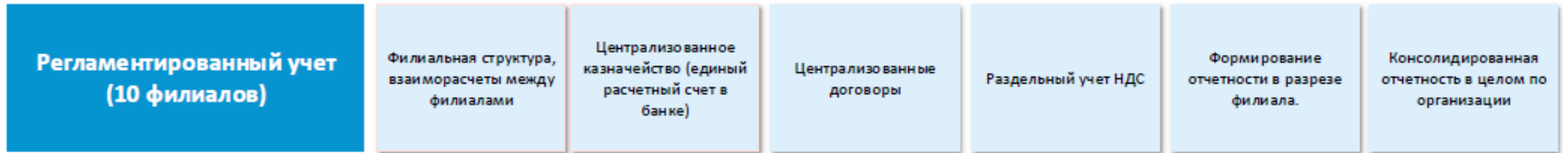
- ▶ **Централизованное казначейство.**
- ▶ **Инициатор платежей, держатель договора вводит Заявку на расходование средств по своему подразделению.**
- ▶ **Финансово- договорное управление осуществляет отправку согласованных платежей и обрабатывает выписки из банка.**
- ▶ **Взаиморасчеты ведутся по филиалам.**



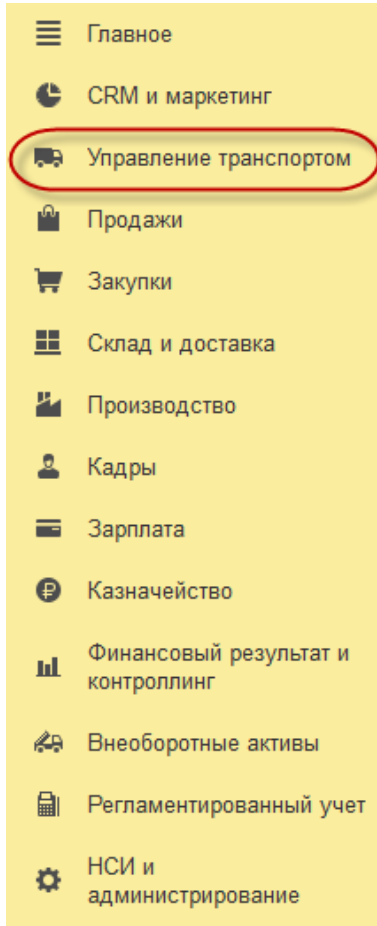
# Эффект от внедрения подсистемы Регламентированный учет

- ▶ Исключен двойной ввод информации (первичные документы введены непосредственными пользователями подсистем, например: поступление от поставщика, перемещения со склада и т.д)
- ▶ Основное средство связано с транспортным средством, исключается расхождение информации в отчетности
- ▶ Сократилось время на оформление документов по внутренним взаиморасчетам. Документы формируют проводки для обоих филиалов. Исключены ошибки по сверке 79 счета
- ▶ Благодаря связи регламентированного и управленческого учета появились новые возможности формирования различной отчетности с углубленной аналитикой для бухгалтеров
- ▶ Сократились трудозатраты на формирование консолидированной регламентированной отчетности

# Учет транспортных средств (картотека ТС)



# Разработана новая подсистема учета движения транспортных средств



- ▶ Более **2 000** транспортных средств
- ▶ Около **100** полей сведения и характеристик у Транспортного средства
- ▶ Деление по Маркам, моделям, модификациям
- ▶ Классификация: Категория класс по назначению, класс вместимости и т.д
- ▶ Несколько состояний ТС
- ▶ История движения ТС

# Карточка транспортного средства

← → ☆ VOLGABUS 627105-0000010 (Транспортное средство)

Записать и закрыть
Картонка транспортного средства
Отчеты
Перейти

Модификация: VOLGABUS 627105-0000010 Вид: Автобус

Карточка | Основное | Характеристики | Дополнительно

Вид:	Автобус
Гаражный номер:	
Гос. номер:	
Организация:	Автобусный парк №:
Подразделение:	Автоколонна №
Назначение:	Линейный
Состояние:	В работе

Основные сведения	
VIN:	
Год выпуска:	2017
Цвет:	белый
Кузов №:	
Шасси/рама №:	
Габаритные размеры (ДхШхВ):	18190 x 2500 x 3050
Разрешенная макс. масса, кг:	28000
Масса без нагрузки, кг:	16440
Тип кабины:	Автономная
Аппарель:	С аппарелью
Цена приобретения:	
Дата первичной рег. в ГИБДД:	

Классификация ТС	
Категория:	Категория М3 класс I
Класс:	Особо большой (сочлененный) (16,5 - 24
Класс по назначению:	Городской
Класс вместимости:	ОБН (вместимость свыше 150)

Тяговый класс трактора:

Количество мест			
Общее:	170		
Сидячих:	38	Откидных:	Для инвалидов: 1

Информация о колесах	
Колесная формула:	трехосный, сочлененный
Количество колес:	10 запасных: 1
Размерность шин:	275/70R22,5

Двигатель	
Марка, модель:	MAN I
Тип двигателя:	Дизельный
Экологический класс:	5
№ двигателя:	
Мощность:	320 л.с. 235 кВт 1 900 об/мин
Базовая норма расхода топлива:	0

Коробка передач	
Марка, модель:	ZF I
Тип КПП:	
№ КПП:	
Передаточное число:	

Прочее оборудование	
Количество подвесных поручней:	19
VOLGABUS 627105-0000010	

Документы ТС	
Диагностическая карта	
ОСАГО	
ОТТС €	
ПТС	
Свидетельство о регистрации	

Данные объекта эксплуатации	
Инв. № :	
Инв. номер ПК Имущество:	
Распоряжение КИО:	
Реестровый номер :	





# Документы движения транспортных средств

- ▶ Поступление транспортного средства
- ▶ Перемещение ТС между филиалами
- ▶ Перемещение ТС внутри филиала  
(из колонны в колонну)
- ▶ Выбытие ТС
- ▶ Изменение сведений ТС
- ▶ Приказы ТС

# Документы движения транспортных средств

← → ☆ Ф5. Наличие эксплуатационных автобусов по автопаркам по маркам и году выпуска

Период: 01.01.2018 - 31.03.2018  детально по ТС

Сформировать Настройки... Найти...    

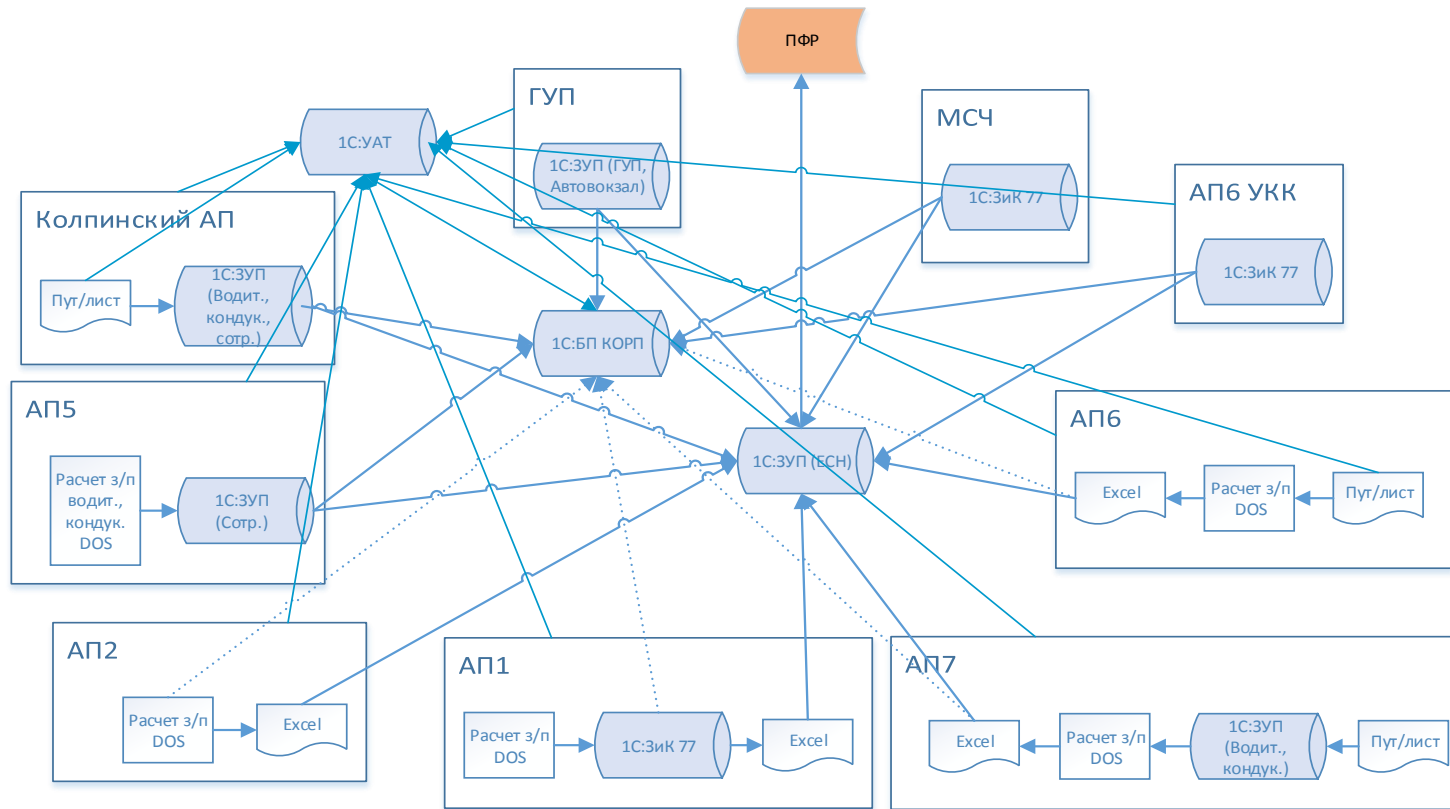
Форма № 5											
Наличие подвижного состава на 31.03.2018, с разбивкой по маркам и году выпуска											
Назначение			Автобусный парк №1	Автобусный парк №2	Автобусный парк №5	Автобусный парк №6	Автобусный парк №7	ГУП "Пассажиравтотранс"	Колпинский автобусный парк	Учебный комбинат	Итого
Подконтрольная эксплуатация			На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)	На учете (конец периода)
Модификация											В экспл. (конец периода)
Класс по габаритной длине											
№ п/п	Год выпуска	Модификация									
VOLGABUS											
Большой (11,0 - 12,0)											
20	2013	VOLGABUS 527005-0000010									
21	2015	VOLGABUS 5270-0000010									
22	2016	VOLGABUS 5270-0000010									
23	2016	VOLGABUS 5270G2-0000010									
24	2017	VOLGABUS 5270-0000010									
Особо большой (сочлененный) (16,5 - 24,0)											
25	2012	VOLGABUS 6271-0000010									
26	2013	VOLGABUS 6271-0000010									
27	2014	VOLGABUS 6271-0000010									
28	2015	VOLGABUS 6271-0000010									
29	2016	VOLGABUS 6271-0000010									
30	2016	VOLGABUS 627105-0000010									
31	2017	VOLGABUS 627105-0000010									
ВОЛЖАНИН											



# **Эффект от внедрения подсистемы Учет транспортных средств**

- ▶ **Создание единой базы подвижного состава предприятия и связи регламентированного учета с управленческим ускорило получение информации о наличии и состоянии транспортных средств.**
- ▶ **Благодаря связи регламентированного и учета транспортных средств появилась возможность формирования более полных и актуальных данных по транспортным средствам, например, с учетом сведений о начисленной амортизации.**
- ▶ **Исчерпывающие и актуальные сведения о подвижном составе, о состоянии ТС, его местонахождении дают возможность быстро и точно принимать управленческие решения и обеспечивать безопасность пассажиров.**

# Как было



- ▶ 1С:Бухгалтерия предприятия КОРП, редакция 3 (Единая база данных для всех парков)
- ▶ 1С:Управление автотранспортом, редакция 1 (Единая база данных для всех парков)
- ▶ 1С:Зарплата и управление персоналом, редакция 2.5 отдельные базы данных для следующих парков:
  - Автобусный парк №5
  - Автобусный парк №7
  - Автобусный парк №5
- ▶ Главное управление и Автовокзал
- ▶ Единая база данных для расчета ЕСН
- ▶ 1С: Зарплата и Кадры 7.7 отдельные базы данных для следующих парков:
  - Медико-санитарная часть №70
  - Учебный комбинат (на базе автобусного парка №6)
  - Автобусный парк №1

## Схема внедренных подсистем ERP



## Эффект от внедрения ERP-системы

- ▶ Организовано единое информационное пространство Регламентированного, Оперативного и Управленческого учета.
- ▶ Единый массив данных, централизованная НСИ справочники.
- ▶ Автоматизировано ведение кадрового учета в рамках всей организации.
- ▶ Единая база данных сотрудников и данных по расчету заработной платы.
- ▶ Ускорение получения консолидированной регламентированной отчетности.
- ▶ Автоматизирован и централизован процесс закупок.
- ▶ Автоматизирован процесс списания запчастей и мат. запасов через Акт списания с участием комиссии.
- ▶ Повышение контроля в процессе списания зап. частей и материалов.
- ▶ Единая база Подвижного состава.
- ▶ Ускорение получения информации по ТС, отчетности по ТС.
- ▶ Получение управленческой отчетности в разрезе филиалов и по организации в целом в различных разрезах аналитики.

# Сроки проекта. Команда

- ▶ **Сроки проекта: 1 год**
- ▶ **Состав команды из 16 человек:**
  - **Руководитель корпоративных проектов: 1**
  - **Аналитики, ведущие консультанты: 9**
  - **Ведущий программист: 5**
  - **Специалист по технологическим вопросам: 1**
- ▶ **В системе работают 450+800 пользователей**

## Спасибо за внимание!



**Филиппова Татьяна**  
**Руководитель корпоративных проектов**

**Департамент корпоративных проектов**  
**ГК «СофтБаланс»**

[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)