

# Опыт автоматизации расчета заработной платы и кадрового учета на АО «Петербургский тракторный завод»

Петр Старков, руководитель проектов  
Лариса Сергейчик, ведущий консультант

Департамент корпоративных проектов  
ГК «СофтБаланс»  
[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)  
[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)

## Информация о Заказчике

- ▶ **Направление деятельности:**
  - **Машиностроительное производство**
- ▶ **Количество сотрудников: более 2500**
- ▶ **Количество пользователей: 70**
- ▶ **Ведение бухгалтерского учета на базе SAP**

## Цели проекта

- ▶ **Переход с системы «БОСС Кадровик»**
- ▶ **Организация собственной расчетной службы и службы поддержки системы производящей расчет**

## Задачи проекта

- ▶ Перенос исторических данных кадрового учета и расчета ЗП из системы «БОСС Кадровик»
- ▶ Автоматизация средствами 1С:ЗУП расчета заработной платы и кадрового учета
- ▶ Отражение затрат по ЗП в аналитиках основной системы финансового учета (SAP)
- ▶ Внедрение табельного учета средствами 1С:ЗУП

## Этапы проекта

### ► Обследование

- Задачи – сбор ключевых требований,
- РЕЗУЛЬТАТ – отчет об обследовании (регистрация текущих процессов)

### ► Разработка

- Задачи
  - Адаптация функционала под процессы зарегистрированные в отчете,
  - Разработка загрузки исторических данных,
  - Адаптация прав доступа под требования клиента
- РЕЗУЛЬТАТ – конфигурация адаптированная под требования процессов

### ► Ввод в эксплуатацию

## Разработка загрузки исторических данных

### Начальные условия

- ✓ Отсутствие типовых методик перехода с БОСС на 1С:ЗУП.
- ✓ Большой объем загружаемой кадровой информации.
- ✓ Необходимость разработки загрузки всех требуемых данных.

### Выполненные задачи

- ✓ Разработка универсальных методик загрузки из произвольной системы (через табличные документы)
- ✓ Разработка форматов выгрузок для формирования исходных данных
- ✓ Сверка результатов загрузки

# Разработка ограничений прав доступа

## Требования и условия

- ✓ Ограничения доступа к данным по начислениям по категориям сотрудников
- ✓ Ограничение доступа к данным для табельщиков по подразделениям (с учетом переходящих сотрудников).

## Полученный результат

- ✓ Ограничения прав по категориям реализованы в рамках типовых механизмов (кроме табеля),
- ✓ Разработаны механизмы автоматического назначения ограничений,
- ✓ Разработаны инструкции администраторов по проверке и назначению ограничений,
- ✓ Доработаны механизмы ограничения прав для доступа табельщиков по подразделениям.

## Содержание решенных задач

### Расчет зарплаты

#### Ключевые особенности

- ✓ Реализация двух систем оплаты труда
  - ✓ Сдельно-премиальная,
  - ✓ Повременно-премиальная.
- ✓ Расчет зарплаты на базе более 100 видов начислений реализованный на типовом функционале.



# Сдельно-премиальная система оплаты

## ▶ Ключевые доработки

- Использование различных видов сдельного заработка,
- Адаптация механизмов расчета сумм сдельного заработка под требования клиента
- Разработка специализированной отчетности по сдельным работам

# Сдельно-премиальная система оплаты




## ► Использование нескольких видов сдельного заработка

🏠 ⬅️ ➡️ ★ Данные для расчета зарплаты

Сотрудник:  Попюк Сергей Николаевич M

Вид документа:  В списке Сдельные работы; Сдельные работы (выходной); Сдельные ... П

Проведен:  Да К

Создать    Бланк наряда

- Сдельные работы
- Сдельные работы (выходной)
- Сдельные работы (сверхурочно)

- Премия сдельщикам (код 8)
- Премия повременщикам ( 533 код)

Документа
ые работы
ые работы
ые работы
ые работы
ые работы

# Сдельно-премиальная система оплаты

## ► Формула расчета сумм выполненных работ

🏠 ⬅️ ➡️ ☆ Сдельные работы 0000-002100 от 31.03.2017 16:12:18

**Главное**   Выполненные работы сотрудников   Вытесняемое плановое время сотрудников   Данные оперативного учета рабочего времен...   Еще...

**Провести и закрыть**   Записать   Провести   📄   🖨️ Бланк наряда   Еще ▾   ?

За период с: 01.03.2017 по: 31.03.2017 Дата: 31.03.2017 Номер: 0000-002100

Подразделение: Участок №7 механической ▾

Использовать различные тарифные группы по сотрудникам:  Тарифная группа: 050 ▾ Сдельный наряд с доплатой за работу в праздничный день:  Номер бригады: 0 Разряд работ по цеху: 0

Данные о выполненных работах будут использованы при расчете показателя «Сдельный заработок».

Выполненные работы   Сотрудники

Добавить   📄   📄   Еще ▾

N	Вид работ	Расценка	Норма времени на ед.	Кол-во принятых (факт)	Объем выполненных работ	Сумм
1	механообработка	195,930	3 852,30	1,000	3 852,300	
					3 852,300	

Всего выполнено работ на сумму: 754 781,14 руб.

Комментарий: уч.7 нар.189   Ответственный: Шустина Н.А. ▾

# Сдельно-премиальная система оплаты

## ► Распределения сдельного заработка по сотрудникам

🏠 ⏪ ⏩ ☆ Сдельные работы 0000-002100 от 31.03.2017 16:12:18 ✕

**Главное** Выполненные работы сотрудников Вытесняемое плановое время сотрудников Данные оперативного учета рабочего времен... Еще...

**Провести и закрыть** Записать Провести 📄 📄 Бланк наряда Еще ▾ ?

За период с: 01.03.2017 📅 по: 31.03.2017 📅 Дата: 31.03.2017 📅 Номер: 0000-002100

Подразделение: Участок №7 механической ▾ 📄

Использовать различные тарифные группы по сотрудникам:  Тарифная группа: 050 ▾ 📄 Сдельный наряд с доплатой за работу в праздничный день:  Номер бригады: 0 Разряд работ по цеху: 0

Данные о выполненных работах будут использованы при расчете показателя «Сдельный заработок».

Выполненные работы		Сотрудники					
N	Таб. номер	Сотрудник	Сумма	Кoeffици...	Тарифная ста...	Отработано	
1	2250373	трий Васильевич	45 007,60000	2,688	95,680	22	175,00
2	2250425	Семен Алексан...	74 997,16000	4,961	95,680	13	158,00
3	2250462	Эдуард Петрович	45 007,60000	2,688	95,680	22	175,00
4	2250463	трий Валерияно...	75 002,90000	4,694	95,680	21	167,00
5	2250465	Илья Сергеевич	44 006,98000	2,458	95,680	11	126,00
			754 781,14000				

Всего выполнено работ на сумму: 754 781,14 руб.

1 Комментарий: уч.7 нар.189 ... Ответственный: Шустина Н.А. ▾ 📄

# Отчетность по сдельному заработку

## Выполнение норм по профессиям и разрядам

Подразделение				Нормоча сы	Факт. часы	Проц. вып. норм	Тариф, руб.
Должность							
Подразделение	Должность	Разряд	Табель ный номер				
Участок №1 (заготовительный)	оператор лазерной голографической установки	4 разряд	2770745	218,74	191,00	114,52	30 357,54
<b>оператор станков с программным управлением</b>				<b>4 039,61</b>	<b>3 891,00</b>	<b>103,82</b>	<b>618 435,54</b>
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	4 разряд	2771204	170,42	192,00	88,76	30 516,48
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	4 разряд	2771205	162,52	192,00	84,65	30 516,48
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2770979	272,46	225,00	121,09	35 761,50
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2771002	217,77	180,00	120,98	28 609,20
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2771062	173,03	180,00	96,13	28 609,20
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2771069	179,29	180,00	99,61	28 609,20
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2771073	140,81	180,00	78,23	28 609,20
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным управлением	3 разряд	2771080	204,09	191,00	106,85	30 357,54
Участок №1 (заготовительный)	оператор станков с программным	3 разряд	2770655	218,82	192,00	113,97	30 516,48

# Отчетность по сдельному заработку

## ▶ Справка по сдельным работам (по форме предприятия)

🏠 ⬅ ➡ ☆ Справка по нарядам

Сформировать

Период: 01.03.2017



– 31.03.2017



...

Отбор по подразделению:

Участок №7 механической



Наряд № 0000-001720 на сдельные работы за Март 2017 г.

Цех 225	Уч-к 07	Бригада 0			Звено	Таб. ном.		Код вых.			
Заказ	Код ОП	В/О	Проф	КН	Р-д	Откл.	Колич.	Норма Вр.	Расценка	Сумма	Премия
		64					1	134,3	6 313,399	26 313,4	

Итого: 26 313,4

Цех 225 Уч-к 07 Бригада 0 Звено Сумма 26 313,4 Премия  
Табель бригады за Март 2017 г. (Наряд № 0000-001720)

Таб.Н	Разряд	КУТ	Факт. ч.	КТУ.	% прем	Зарплата	Премия	Премия
2250373		050	31	1		26 313,4		

# Повременно-премиальная система оплаты

## ► Основные особенности

- Для расчета ЗП используется перечень из более чем 100 видов начислений,
- Практически полностью реализован на типовом функционале.
- Для заполнения документов реализована универсальная загрузка данных из внешних файлов
- Большие объемы документов

← → ☆ Премия 0000-000208 от 19.12.2016

Основное [Авансовые платежи иностранцев по НДФЛ](#) [Бухучет начисления удержания по сотрудникам](#) [Взаиморасчеты с сотрудниками](#) [Еще...](#)

**Провести и закрыть** Записать Провести Выплатить Печать

Месяц:  Дата:  Номер:

Подразделение:  Период, по итогам работы за который начисляется премия  
 Определяется автоматически  
 Задается вручную с:  по:

Вид премии:

Премии **Дополнительно**

Подбор Добавить Заполнить показатели Пересчитать [Подробнее о расчете НДФЛ...](#) [Подробнее о расчете удержаний...](#) **Загрузить из внешнего файла**

N	Таб. номер	С.	По...	Премия	Терр., усл. труда	Финансирование	НДФЛ	У
1	2770316	С	Уч...	500,00	<u>122704 (27700)</u>			65
2	2770641	С	Уч...	500,00	<u>122704 (27700)</u>			65
3	2771030	М	Уч...	1 500,00	<u>122704 (27700)</u>			195

# Повременно-премиальная система оплаты

## ► Изменен подбор для заполнения объёмных документов

← → Сотрудники x

Работавшие с: 01.11.2016 по: 30.11.2016

Система оплаты отбор:  Сдельная оплата труда

Категория отбор:  рабочий всп/пвр/прз 21

Подразделение:  В группе Цех по производству КПП

Дополнительные условия

Трудовые отношения оформлены: Да

Выбрать Вид списка Создать Еще ?

Имя	Таб. н...	Должность по штатному расписанию
Светлана Ивановна	2250185	токарь, 2 разряд, 12 /участок №2 механической обраб..
вгений Николаевич	2250211	оператор станков с программным управлением, 3 разр..
ьоман Мугудинович	2250057	шлифовщик, 3 разряд, 12 /участок №1 механической ..
згиф Фазилович	2250702	слесарь механосборочных работ, 4 разряд, 12 /участо..
яд Зияудинович	2250834	оператор станков с программным управлением, 4 разр..
ьдар Зияудинович	2250880	протяжчик, 3 разряд, 12 /участок №2 механической об.
лександр Иванович	2250810	токарь, 3 разряд, 12 /участок №5 механической обраб..
Алиева Ольга Сергеевна	2250054	распределитель работ, Ранг 4, 21 /участок №1 механи..



## Содержание решенных задач

### Табельный учет

#### Ключевые особенности

- ✓ На предприятии используется сплошная регистрация рабочего времени табельщиками
- ✓ Реализовано разграничение прав доступа по подразделениям для табельщиков
- ✓ Доработано заполнение табеля под процессы предприятия:
  - ✓ Заполнение табельщиками документов отклонений.
  - ✓ Частичное заполнение табеля (день, сотрудник, период),
  - ✓ Отражение кадровых данных (основание заполнения табеля)
- ✓ Отчетность по рабочему времени (по форме предприятия).

# Заполнение табеля

## ▶ Частичное заполнение табеля

← → ☆ Табель 0000-000116 от 01.10.2016

Основное [Вытесняемое плановое время сотрудников](#) [Данные индивидуальных графиков сотрудников](#) [Еще...](#)

Провести и закрыть Записать Провести 🔍 🖨️ T-13

Месяц: Октябрь 2016 ... : Дата: 01.10.2016 🗓️

Данные за: Текущий месяц ▾ С: 01.10.2016 🗓️ По: 31.10.2016 🗓️ Подразделение: Цех по производс

Заполнить Подбор Удалить **Заполнить частично ▾**

- Заполнить ячейку
- Заполнить колонку
- Заполнить по части периода сотрудника

№	Таб. номер	Сотрудник	Итого:	График	04	05	06
1	0002250110	... илий Ю	120				
2	2250314	Кузьмич	120	Я 15 дн. 120 чс. В 8 дн. НН 6 дн. 48 чс. ПС 2 дн. 12 чс.	(122204) 22500		
					ПС6	В	Я8 Я8 Я8 Я8
3	0002250419	ор Викторovich	48	Б 12 дн. Я 6 дн. 36 чс. В 6 дн. ВН 1 дн. 12 чс.	(122204) 22500		
					В	В	Я5,В43 Я5,В43 Я5,В43 Я5,В43
4	0002250426	лав Витальевич	168	Я 21 дн. 168 чс. В 8 дн. СС 5 дн. 10,5 чс. ПС 2 дн. 12 чс.	(122204) 22500		
					В	В	Я8,СС2 Я8 Я8 Я8,СС1
5	0002250452	Юрьевич	16	Б 8 дн. Я 2 дн. 16 чс.	(122204) 22500		

# Заполнение табеля

## ▶ Отражение кадровых данных в форме табеля

← → ☆ Табель 0000-000116 от 01.10.2016

Основное [Вытесняемое плановое время сотрудников](#) [Данные индивидуальных графиков сотрудников](#) [Еще...](#)

Провести и закрыть Записать Провести Т-13 Еще ?

Заполнить Подбор Удалить Заполнить частично

№	Таб. номер	Сотрудник	Итого	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13
1	0002250110	Итого: 120 Юрьевич	Я 15 дн. 120 чс. В 8 дн. Б 7 дн. ПР 1 дн. 8 чс.	(122204) 22500												
2	2250314	Итого: 120 Итого: 120 Юрьевич	Я 15 дн. 120 чс. В 8 дн. ПР 1 дн. 8 чс.	(122204) 22500												
3	0002250419	Итого: 48 Викторович	Я 6 дн. 48 чс. В 6 дн. ПР 1 дн. 12 чс.	(122204) 22500												
4	0002250426	Итого: 168 Витальевич	Я 2 дн. 168 чс. В 8 дн. СС 5 дн. 10,5 чс.	(122204) 22500												

[Исправить](#) ⚠ Если необходимо внести исправление, но при этом сохранить данный экземпляр документа, воспользуйтесь командой Исправить.

[Кадровые данные](#) Виктор Викторович

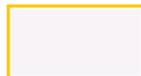
Обновить

Период	Подразделение	Разряд (категория)	График работы
	Должность	Категория работников (СБ)	
01.10.2016	Участок №5 механической обработки и сбор...	3 разряд	(0/2) 2-хсм режим - 225(вечер/день)
	слесарь механосборочных работ	рабочий осн/сдл 12	
26.10.2016	Участок №5 механической обработки и сбор...	3 разряд	(0/2) 2-хсм режим - 225(вечер/день)

# Отчетность по рабочему времени

## ▶ Рапорт по рабочему времени по форме предприятия

### Суточный рапорт



Параметры: Период: 06.03.2017

Отбор: Организация Равно "АО "Петербургский тракторный завод"" И  
Подразделение В группе "Цех по производству КПП"

**Организация** **АО "Петербургский тракторный завод"**

Вид занятости **Основное место работы**

Категория работника	Явка по сменам	Явка	Ночные часы	Вечерние часы	Отпуск	Отпуск	Отпуск дополнительный (оплачиваемый учебный)	Отпуск неоплачиваемый с разрешения работодателя	Не вышли на работу	Больничный
	Человек	Количество	Количество	Количество	Человек	Количество	Количество	Количество	Человек	Количество
	264	264,00	23,00	40,00	27	21,00	5,00	1,00	8	
рабочий всп/пвр/прз 21	3	3,00			1	1,00			1	
рабочий осн/пвр 11	4	4,00	2,00	2,00	1	1,00				
рабочий осн/сдл 12	5	5,00								
руководитель 31	5	5,00								
специалист 51	2	2,00								
<b>Итого</b>	<b>283</b>	<b>283,00</b>	<b>25,00</b>	<b>42,00</b>	<b>29</b>	<b>23,00</b>	<b>5,00</b>	<b>1,00</b>	<b>9</b>	

Система оплаты	Человек	Количество
	294	432,00
Повременная	50	74,00
Сдельная оплата труда	7	12,00

# Интеграция с основной системой финансового учета (SAP)

## Ключевые особенности

- ✓ **Использование дополнительных аналитик учета затрат**
  - ✓ **МВЗ – реализовано на базе «Территории»**
  - ✓ **Категории работников – новая аналитика, назначается при изменении позиции ШР**
  - ✓ **Заказ – дополнительная аналитика сдельного заработка**
- ✓ **Доработки по доп. аналитикам**
  - ✓ **Договорам ГПХ**
  - ✓ **Премии**
  - ✓ **Распределение сдельного заработка по территориям и категориям**

# Отражение затрат в бухучете

## ► Основные данные подготовленные к выгрузке в SAP

← → ☆ Отражение зарплаты в бухучете 0000-000007 от 30.11.2016 ×

Провести и закрыть    Записать    Провести    Выгрузить в SAP    Еще ▾

Месяц: Ноябрь 2016    Дата: 30.11.2016    Номер: 0000-000007

Заполнить

Начисленная зарплата и взносы		Начисленный НДФЛ		Удержанная зарплата		Выплата отпусков за счет оценочных обязательств	
N	Сотрудник	Подразделение	Категория	МВЗ	Заказ	Сумма	
158	ей Виталье...	Отдел эксплуатац...	Руководители, ...	120700 (94304)		880,00	
159	ей Виталье...	Отдел эксплуатац...	Руководители, ...	120700 (94304)		25 400,00	
160	ей Виталье...	Отдел эксплуатац...	Руководители, ...	120700 (94304)		18 705,00	
161	ей Виталье...	Отдел эксплуатац...	Руководители, ...	120700 (94304)		7 756,07	
162	ина Алекса...	Технологическое б...	Руководители, ...	122060 (94326)	820000042	1 000,00	
163	ина Алекса...	Технологическое б...	Руководители, ...	122060 (94326)	820000042	25 400,00	
164	ина Алекса...	Технологическое б...	Руководители, ...	122060 (94326)	820000042	3 000,00	
165	ина Алекса...	Технологическое б...	Руководители, ...	122060 (94326)	820000042	7 620,00	
166	ина Алекса...	Цех по производс...	Руководители, ...	122201 (22500)		6 000,00	
167	ина Алекса...	Цех по производс...	Руководители, ...	122201 (22500)	820000042	5 000,00	
168	Дазипович	Участок №4 механ...	Рабочие основн...	122204 (22500)		859,26	

# Ключевые результаты проекта

- ▶ **Запуск системы в промышленную эксплуатацию:  
01.10.16**
- ▶ **Результаты:**
  - Полный отказ от учета в системе БОСС
  - Расчет зарплаты по всем 2500 сотрудников завода в ЗУП
  - Самостоятельное системы обслуживание силами клиента
  - Автоматизация табельного учета

# Ключевые рекомендации по внедрению

## ▶ Рекомендации по структуре группы внедрения

- Руководитель проекта со стороны клиента – курирует работу по всем направлениям. Является владельцем системы, отвечает за ключевые решения.
- Выделенные функциональные заказчики – ключевые пользователи по каждому блоку проекта. Обязательно должны пройти обучение по внедряемой системе до начала работ. Отвечают со стороны клиента за принятия решений по своим блокам.
- Выделенный ответственный за подготовку загрузки начальных данных

## ▶ Рекомендации по организации бизнес процессов

- Оптимизация бизнес-процессов – крайне желательна готовность группы внедрения изменять и дополнять регламенты работы в соответствии с требованиями внедряемой системы.



# Ключевые рекомендации по внедрению

## ▶ Ключевые точки работ

- Рассчитывать вовлеченность пользователей с учетом большого количества контрольных дат (Расчет ЗП, аванс, выплаты)

## ▶ Загрузка исторических данных

- По возрастанию трудоемкости и сложности ввода системы в эксплуатацию сроки запуска могут быть следующими:
  - Начало года
  - Начало квартала
  - Начало месяца внутри квартала

**Спасибо за внимание!**

**Петр Старков, руководитель проектов**  
**Лариса Сергейчик, ведущий консультант**

**Департамент корпоративных проектов**  
**ГК «СофтБаланс»**  
**[vnedr@softbalance.ru](mailto:vnedr@softbalance.ru)**  
**[sb-vnedr.ru](http://sb-vnedr.ru)**